



**PLANO DE ATIVIDADES
E
ORÇAMENTO PARA 2025**

janeiro/2025



PLANO DE ATIVIDADES

2025



PLANO DE ATIVIDADES 2025

1. Introdução

O ano de 2025 apresenta-se como um período de desafios e oportunidades para o setor metalúrgico e eletromecânico, num contexto marcado por uma recuperação económica moderada e por dinâmicas geopolíticas complexas. As incertezas que persistem a nível internacional, a evolução das taxas de juro, o preço da energia, a inflação e os efeitos dos conflitos internacionais continuarão a influenciar as decisões empresariais.

Face a este cenário, a ANEME reforça o seu compromisso de apoiar as empresas associadas, promovendo a sua competitividade, sustentabilidade e inovação, através de um conjunto de iniciativas estratégicas que abrangem áreas como a internacionalização, qualificação dos recursos humanos, digitalização e sustentabilidade.

Para 2025, serão adotadas novas medidas para melhorar o suporte às empresas e enfrentar os desafios de reindustrialização, acesso a mão de obra qualificada e aproveitamento das oportunidades de financiamento, com enfoque nos programas do PRR e Portugal 2030.

O Plano de Atividades 2025 da ANEME visa ainda fortalecer a sua posição como entidade de referência no setor metalúrgico e eletromecânico em Portugal. Com um foco estratégico na proximidade com os sócios, no aumento do número de associados e no reconhecimento institucional, a ANEME pretende contribuirativamente para o desenvolvimento do setor, garantindo que as necessidades das empresas sejam ouvidas e consideradas nas políticas públicas.

2. Objetivos estratégicos para 2025

A direção da ANEME traçou os seguintes objetivos estratégicos para 2025:

- **Reforçar a proximidade com os associados** aumentando assim o seu grau de satisfação e o seu maior envolvimento nas atividades da associação



- **Melhorar a situação financeira da ANEME**
- **Aumentar o número de associados**, esperando-se um crescimento de 15% no número de associados até ao final de 2025 e uma ampliação da representatividade do setor.
- **Consolidação do reconhecimento junto das entidades oficiais** esperando-se assim um reforço da influência da ANEME nas decisões políticas relacionadas com o setor e maior visibilidade da associação junto do Governo e das entidades públicas e privadas.

3. Principais atividades

3.1. Participações associativas e representação

A ANEME manterá a sua participação em diversas entidades e associações relevantes para o setor, reforçando a representação das empresas associadas em diversos fóruns e comissões.

Entidades nas quais a ANEME continuará a participar integrando os respetivos órgãos sociais:

AFTEM - Associação para a Formação Tecnológica de Engenharia Mecânica e Materiais

APCER - Associação Portuguesa de Certificação

CEDINTEC - Centro para o Desenvolvimento e Inovação Tecnológicos

CENFIM - Centro de Formação Profissional da Indústria Metalúrgica e Metalomecânica

CIP - Confederação Empresarial de Portugal

FENAME - Federação Nacional do Metal

IATT - Instituto de Apoio Técnico e Tecnológico

CE-CPLP - Confederação Empresarial da Comunidade de Países de Língua Portuguesa

A ANEME é ainda associada do CATIM (Centro de Apoio Tecnológico à Indústria Metalomecânica), sendo membro fundador da ASSOCIAÇÃO POOL NET (Pólo de Competitividade Engineering & Tooling), da PRODUTECH (Pólo das Tecnologias de Produção), da CERTIF (Associação para a Certificação) e do CBE (Centro da Biomassa para



a Energia). Manterá com estas entidades uma forte ligação no âmbito de projetos e atividades de inovação tecnológica, sustentabilidade, qualidade e ambiente.

Para além das participações atrás referidas, continuará a representar o setor junto de entidades públicas e privadas, mantendo diálogo com organismos como o IAPMEI, APA, AICEP, IEFP, CEDINTEC e ISQ.

A nível internacional continuará a colaborar com a CE-CPLP e irá acompanhar os projetos de cooperação portuguesa em São Tomé e Moçambique, tais como o Centro de Formação Profissional da Metalomecânica de Maputo e o Centro de Formação Profissional de São Tomé e Príncipe (Budo Budo).

Nesta área de representatividade e com o **objetivo de consolidação do reconhecimento da ANEME e do setor**, junto do Governo e das entidades públicas e privadas, pretende-se realizar encontros regulares com decisores políticos, destacando as necessidades e os desafios do setor e participar em grupos de trabalho e conselhos consultivos estratégicos em termos de políticas industriais e comerciais.

3.2 Projetos estratégicos para 2025

3.2.1 Internacionalização

A implementação do **Projeto Conjunto de Internacionalização de Empresas Metalúrgicas Eletromecânicas 2023-2025 - Tech4World** continuará, com foco nas seguintes atividades:

- Prospeção de novos mercados internacionais
- Participação em feiras estratégicas
- Organização de missões de prospeção de mercados
- Ações de promoção e marketing, com recurso a canais digitais

Será iniciado o **Projeto Atlantic Metal – Reforço de mercados e novas geografias no Atlântico** (SIAC – Internacionalização PT2030) que terá como atividades principais:

- Prospeção de novos mercados- Suriname, Guiana, Canadá e Estados Unidos da América (East Coast),
- Informação sobre as condições de acesso aos mercados através de um trabalho de market research;
- Sistematização de oportunidades de negócio concretas, através de um trabalho de business intelligence direcionado para a oferta do sector metalúrgico e eletromecânico;



- Apresentação da oferta portuguesa e criação de condições para facilitar e acelerar as relações comerciais nestes dois mercados;
- Consolidação e promoção do relacionamento bilateral com os mercados alvo, através da cooperação institucional assente em acordos de parceria/collaboração.

3.2.2 Formação e qualificação

Será realizada uma nova candidatura para um **projeto no âmbito do SIQRH - Formação Empresarial Conjunta dos Clusters de Competitividade**, com ações de formação em temáticas como:

- Digitalização e Indústria 4.0
- Sustentabilidade e economia circular
- Governança ambiental, social e corporativa (ESG)
- Internacionalização e estratégias de mercado
- Competências técnicas críticas para o setor

O projeto terá uma duração de 24 meses e uma subvenção de até 70% dos custos elegíveis (custos de formação e salários dos trabalhadores envolvidos)

3.2.3 Descarbonização e sustentabilidade

Será concluído o **Roteiro de Descarbonização para o setor Eletromecânico**, que está a ser desenvolvido em co promoção com a AIDA CCI, no âmbito do PRR, que incluirá:

- Um roadmap com soluções tecnológicas inovadoras, eficazes e específicas para o setor - CO2 Metal Roadmap
- Ações de capacitação para empresas
- Ferramenta digital para medição e redução da pegada carbónica - **Toolkit (Calculadora) do CO2 Metal Roadmap** pensado e criado para auxiliar as empresas na medição do seu potencial de descarbonização, de forma autónoma, permitindo o cálculo, reporte anual e identificação das principais fontes de geração de emissões de gases de efeito de estufa.

No âmbito de uma candidatura, em aprovação, prevemos iniciar o projeto **ESG4METAL – Sustentabilidade no setor metalúrgico e eletromecânico** (SIAC QUALIFICAÇÃO- PT2030 que contemplará ações fundamentais para o setor tais como:



- Recomendações e linhas de orientação para a sustentabilidade no setor
- Construção da framework de ESG para o setor (metas e indicadores)
- Criação de uma plataforma online ESG4Metal
- Realização de Jornadas de Capacitação sobre Sustentabilidade

3.2.4 Gabinete de Inserção Profissional (GIP)

A ANEME continuará a operar o GIP, apoiado e credenciado pelo IEFP, na área de apoio ao emprego, focando-se em:

- Apoio na procura de emprego
- Encaminhamento de candidatos para ofertas de emprego
- Realização de feiras de emprego e formação
- Workshops para preparação de candidatos

3.3 Ações de capacitação/formação e outros encontros empresariais

Serão realizadas várias ações e capacitação ao longo de 2025, incluindo:

- Sessões de esclarecimento sobre alterações legislativas e atualizações de âmbito jurídico/laboral e fiscal
- Ações de esclarecimento sobre apoios ao investimento
- Ações de sensibilização nas áreas de segurança, saúde, ambiente e qualidade
- Conclusão do plano de formação no âmbito do projeto CO2 Metal Roadmap que visa dotar os participantes dos conhecimentos associados à temática da sustentabilidade e descarbonização
- A ANEME vai ainda promover ações de formação em São Tomé e Príncipe, no âmbito da projeto de cooperação

No âmbito dos projetos a decorrer em 2025, estão previstos os seguintes eventos:

- Quatro workshops de divulgação do **Toolkit (Calculadora) do CO2 Metal Roadmap**,
- Dois seminários a realizar em Aveiro e Lisboa de divulgação do Roteiro de Descarbonização - CO2 Metal Roadmap



- Um webinar de apresentação dos mercados do Suriname e Guiana de disseminação de informação importante sobre condições de acesso aos mercados e oportunidades de negócio;

Está ainda prevista a realização de **Encontros Associativos Regionais**, tendo em vista o reforço da proximidade com os associados:

Será iniciada em 2025 a realização de reuniões presenciais em diferentes regiões do país, promovendo a interação direta entre a ANEME e os seus associados, oferecendo assim espaço para os associados apresentarem os seus desafios e necessidades específicas.

3.4 Contratação coletiva

A ANEME, através do seu departamento jurídico, procederá à elaboração de propostas para a revisão do Contrato Coletivo do Setor no âmbito da FENAME e integrará a comissão negociadora patronal para revisão do mesmo.

3.5 Missões e feiras

3.5.1 Missões internacionais

Organização das seguintes missões empresariais:

- Missão ao Suriname (1º semestre)
- Missão ao Canadá (2º semestre)

3.5.2 Feiras internacionais

Participação coletiva nas seguintes feiras:

- Global Industrie - MIDEST Lyon – 11 a 14 março
- Industry+ - Subcontratacion Bilbau – 3 a 5 junho
- Mindtech Vigo – 17 a 19 junho
- Advanced Manufacturing Barcelona – 1 e 2 outubro
- Advanced Manufacturing Madrid – 5 e 6 novembro

Visitas de prospeção:

- Feira MERCOPAR – Brasil - 14 a 17 de outubro

3.5.3 Feiras nacionais



Participação nos seguintes certames:

- TEKTONICA – Lisboa - 10 a 12 abril
- EMAF – Porto - 27 a 30 maio
- MOLDPLAS – Batalha - 13 a 15 de novembro

3.6 Apoio às empresas associadas

A ANEME manterá todo o seu trabalho contínuo de informação e apoio aos associados nas áreas jurídica, laboral, económico-fiscal, normalização, certificação, segurança, qualidade, ambiente e regulamentação industrial, nacional e europeia de caráter técnico, comercial, acesso aos mercados e apoios ao investimento e financiamento.

Pretende-se reforçar este importante serviço de apoio às empresas associadas, existente na ANEME, em áreas como a contratação de mão de obra estrangeira e o acesso aos financiamentos e incentivos no âmbito do PT 2030 e do PRR.

Importa Implementar a figura do **Gestor de Associado** para suporte rápido e personalizado aos associados, nas áreas acima referidas ou outras.

A área da Internacionalização continuará a ser uma vertente importante no apoio aos associados, enquadrando, para além das feiras e missões, todo um suporte em termos de prospeção de oportunidades de negócio, incluindo a divulgação de concursos internacionais relevantes para o setor.

Nessa área pretende-se reforçar a divulgação e implementação da certificação TRUSTED EXPORTER.

Com o objetivo de reforçar a comunicação com os associados prevê-se um upgrade do atual portal associativo digital, tornando-o mais dinâmico e melhorando a área reservada, exclusiva para associados, com acesso a informações relevantes e possibilidade de partilha de boas práticas e participação em fóruns de discussão.

3.7 Publicações e comunicação

A ANEME continuará a publicar e divulgar:

- O boletim mensal "**ANEME Informa**", com informações relevantes sobre o setor, incluindo, nomeadamente, alterações legislativas, oportunidades de financiamento,



eventos, feiras e formações e outras notícias relevantes, pretendendo-se incrementar o seu impacto nas empresas associadas, em termos de comunicação e de público-alvo.

- Newsletters e informações temáticas (jurídicas, económicas, técnicas e comerciais)
- O Diretório/Anuário da Metalurgia e Eletromecânica, distribuído em feiras nacionais e internacionais e constituindo em importante instrumento na divulgação das empresas associadas.

Pretende-se retomar a publicação digital do "**Barómetro ANEME**"

Esta publicação com informação estatística atualizada relevante sobre o setor constitui um instrumento valioso de suporte aos indicadores de gestão das empresas e às suas tomadas de decisão tendo em conta fatores geopolíticos e tendências atuais do mercado europeu.

Salienta-se ainda no âmbito das atividades de prospeção dos mercados Suriname e Guiana, a elaboração e divulgação das seguintes publicações digitais.

- Guia de mercado
- Estudo de Business Intelligence, com mapeamento de principais players, incluindo compradores

Lisboa, 27 de janeiro de 2025

A DIREÇÃO



ORÇAMENTO

2025



ORÇAMENTO

ANO 2025

RUBRICAS RENDIMENTOS	ORÇAMENTO ESTRUTURA	ORÇAMENTO PROJETOS	ORÇAMENTO TOTAL
RENDIMENTOS ASSOCIATIVOS			
QUOTAS JÓIAS	329 800,00 500,00		329 800,00 500,00
TOTAL RENDIMENTOS ASSOCIATIVOS	330 300,00	0,00	330 300,00
OUTROS RENDIMENTOS OPERACIONAIS			
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS SEMINÁRIOS, CURSOS E OUTRAS A.F.	44 300,00 10 000,00 7 000,00	28 700,00 334 979,64	73 000,00 10 000,00 341 979,64
SUBSÍDIOS RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	117 100,00 1 000,00 8 000,00	117 100,00 207 141,53	117 100,00 208 141,53 8 000,00
TOTAL DOS OUTROS RENDIMENT. OPERACIONAIS	187 400,00	570 821,17	758 221,17
TOTAL DOS RENDIMENTOS	517 700,00	570 821,17	1 088 521,17

RUBRICAS GASTOS	ORÇAMENTO ESTRUTURA	ORÇAMENTO PROJETOS	ORÇAMENTO TOTAL
1.1 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS			
TRABALHOS ESPECIALIZADOS	34 000,00	355 393,40	389 393,40
VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	3 195,00		3 195,00
HONORÁRIOS	100,00		100,00
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	5 000,00		5 000,00
SERVIÇOS BANCÁRIOS	10 000,00		10 000,00
FERRAMENTAS E UTENS. DESGASTE RÁPIDO	2 500,00		2 500,00
MATERIAL ESCRITÓRIO	700,00		700,00
ELECTRICIDADE	500,00		500,00
COMBUSTÍVEIS	0,00		0,00
ÁGUA	600,00		600,00
DESLOCAÇÕES E ESTADAS	34 700,00	84 880,00	119 580,00
TRANSPORTE MATERIAIS EXPOSIÇÃO	0,00	11 600,00	11 600,00
RENDAS E ALUGUERES	7 500,00	89 800,00	97 300,00
COMUNICAÇÃO	10 500,00		10 500,00
SEGUROS	12 900,00		12 900,00
CONTENCIOSO E NOTARIADO	200,00		200,00
DESPESAS REPRESENTAÇÃO	500,00		500,00
LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	700,00		700,00
OUTROS SERVIÇOS	2 000,00		2 000,00
TOTAL FORNEC. E SERVIÇOS EXTERNOS	125 595,00	541 673,40	667 268,40
1.2 GASTOS COM PESSOAL			
REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	216 000,00		216 000,00
SUB. FÉRIAS / NATAL	32 700,00		32 700,00
SUB. ALIMENTAÇÃO	16 800,00		16 800,00
AJUDAS DE CUSTO	2 000,00	8 500,00	10 500,00
SUBS.COMP. DESLOCAÇÃO	1 000,00	2 025,00	3 025,00
ENC. SEG.SOCIAL	53 000,00	451,58	53 451,58
SEGUROS AC. TRABALHO	2 000,00		2 000,00
OUTROS GASTOS COM PESSOAL	4 000,00		4 000,00
TOTAL GASTOS COM PESSOAL	327 500,00	10 976,58	338 476,58
1.3 OUTROS GASTOS E PERDAS			
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÕES	23 300,00		23 300,00
OUTROS DEVEDORES (PERDAS POR IMPARIDADE)	0,00		0,00
QUOTAS ASSOCIATIVAS	17 700,00		17 700,00
GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO:	33 000,00		33 000,00
OUTROS GASTOS E PERDAS	1 000,00		1 000,00
TOTAL OUTROS GASTOS E PERDAS	75 000,00	0,00	75 000,00
TOTAL GASTOS E PERDAS	528 095,00	552 649,98	1 080 744,98
SALDO ORÇAMENTAL			7 776,19